



# 2023 科技農企業跨領域回訓工作坊

## ~看【茶金】學管理~

為擴大「農業科技跨領域人才培訓班」(AMMOT 班)及「科技農企業經營管理菁英班」(簡稱菁英班)碩士學分班不同屆次學員交流以激發跨界合作火花，行政院農業委員會自 2021 年起開始辦理回訓工作坊，2022 年回訓工作坊首次以「看劇學管理」方式串起管理知識，選擇以【茶金】一劇作為討論個案，由政大老師帶領學員以此深究農企業在國際競爭中遭遇的經貿與管理議題，如定價策略、差異化策略、品牌化、企業競合等，了解如何系統化評估作決策之各種因素，及討論策略擬定之思維與模式，在短時間內促成團隊凝聚力，產生解決問題共識，擬定有效行動方案，參加的學員都認為收穫良多，適合各產業農企業代表報名參加。

今年度回訓工作坊延續「看劇學管理」形式，選擇貼近時事及經營管理議題的個案作為學習主題，基於學員熱烈反應，今年第一梯次工作坊將重啟看【茶金】學管理回訓工作坊，讓向隅學員能有機會參與，透過不同產業的學員分組，運用情境討論互相學習，激發跨界合作火花。本主題工作坊僅此一班，敬請把握報名時間，充電再出發！

### 一、活動說明

(一)主辦單位：行政院農業委員會

執行單位：財團法人中衛發展中心

(二)課程主題：【茶金】時代劇教的管理二三事

(三)辦理日期及地點：本工作坊為期 3 天，學員須全程參加且統一住宿。

日期	時間	上課地點
5/31 (三)	9:30 - 21:30	政大公企中心 A 棟 937CB 教室
6/01 (四)	9:30 - 21:30	(台北市大安區金華街 187 號)
6/02 (五)	9:30 - 17:00	政大公企中心 A 棟 937CB 教室、604 哈佛個案教室

(四)住宿地點：政大公企中心旅館(台北市大安區金華街 187 號)，如因故無法入住公企中心，將安排至其他交通便利之合宜住宿空間。

## 二、工作坊內容

### (一)課程內容

日期	時間	課程主題	內容	講師
5/31 (三)	09:00-09:30	學員報到		
	09:30-09:40	開訓-長官致詞		農委會科技處代表
	09:40-12:30	團隊經營與建立(破冰)	學員相互了解 破冰與活絡互動	郎祖明老師
	12:30-14:00	午餐		
	14:00-17:00	<b>定價策略</b> 1. 幣值議題 2. 農產品定價	小組演練-農產品定價議題探討	溫偉任老師
	17:00-18:00	晚餐		
	18:30-21:30	<b>企業成長策略</b> 1. 海外市場進入 2. 多角化策略	小組演練-農企業追求成長策略探討	陳建維老師
6/01 (四)	09:30-12:30	<b>差異化策略</b> 1. 競爭優勢 2. 差異化策略	小組演練-農企業競爭優勢探討	陳建維老師
	12:30-14:00	午餐		
	14:00-17:00	<b>賽局理論之應用</b> 1. 賽局議題 2. 企業競合	小組演練-農企業競合策略探討	溫偉任老師
	17:30-21:30	交流餐敘		
6/02 (五)	09:30-12:30	<b>農企業品牌管理</b> 1. 品牌化與代工生產 2. 如何提升競爭力	小組演練-農企業品牌策略探討 行動方案協作與討論(1小時)	陳建維老師
	12:30-14:00	午餐		
	14:00-17:00	1. 行動方案產出 2. 成果報告 3. 評論與建議 4. 結訓典禮及大合照	於1小時內完成行動方案	溫偉任老師 陳建維老師

\*主辦單位保留活動內容修改權利，如有修改不另行通知。

### 三、講師介紹

	<p><b>郎祖明老師</b></p> <p>長年在政大商學院教 EMBA 學生們劇場和創意管理。</p> <p>■ 現職</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 春河劇團/非玩不可創意文化有限公司執行長</li><li>• 政治大學 EMBA【創意、戲劇與管理課程】、MBA【領導與團隊】兼任助理教授</li><li>• 政治大學 EMBA 非營利事業管理組碩士</li></ul>
	<p><b>陳建維老師</b></p> <p>陳老師擅長帶領個案分析，指導政大 EMBA 菁英團隊參加「元大盃個案分析比賽」及「商管聯盟個案論劍賽」，四組出賽團隊均獲冠軍及優勝大獎。EMBA 商管聯盟由中山、中央、中正、中興、台科大、交大、成大、政大、清大等 9 校於 2007 年共同發起，比賽當日個案題目才揭曉，需在有限時間內精確分析問題、擬訂解決方案、呈現具有邏輯性的簡報並展現團隊默契，對參賽隊伍是高壓考驗。</p> <p>■ 現職</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 政治大學國際經營與貿易學系教授</li><li>• 英國華威大學商學系博士</li></ul>
	<p><b>溫偉任老師</b></p> <p>溫老師為政大 EMBA 授課師資，主授"經濟分析與管理決策"，曾獲得政大商學院教學特優及資深優良教師獎項，教學品質深獲同學肯定。</p> <p>■ 現職</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 政治大學國際經營與貿易學系助理教授</li><li>• 美國威斯康辛大學經濟學系博士</li></ul>

#### 四、上課地點

政大公企中心(台北市大安區金華街 187 號)，近東門捷運站。

✓ 淡水線(紅線)/蘆洲線(橘線) → 東門站 3 號出口：步行約 6-8 分鐘

✓ 新店線(綠線)/蘆洲線(橘線) → 古亭站 5 號出口：沿和平東路左轉金山南路，再至金華街口右轉，步行約 12-15 分鐘



<https://cpbae.nccu.edu.tw/cpbae/traffic?random=1630604448871>



#### 公企中心配置圖/停車出入口/人行主要出入口



- A棟：會展教學棟**  
教學與會議空間、高階教室及高學院
- B棟：產學住宿棟**  
產學合作辦公室、公企會館及行政辦公室
- 附屬餐廳、健身房、開放式展廳  
地下三層停車場(總計汽車車位163個，機車359個)
- \*停車或進入大廳後，請至A棟會展教學棟搭乘電梯上樓  
(請依當日現場工作人員引導)
- 人行主要出入口
- 停車動線及入口\*請從金華街199巷3弄進入停車場
- 停車場出口動線\*禁止從金華街183巷進入停車場



## 五、工作坊報名

### (一)參加資格

歷屆科技農企業經營管理菁英班、農業科技跨領域人才培訓班、台灣科技農企業領袖人才創新培訓班結訓農企業學員。

### (二)招生名額

為達最佳上課效果，本工作坊招收人數 25 人。

### (三)參加費用與退費規定

#### 1. 費用

工作坊為 3 天 2 夜課程，由農委會補助課程費用(含餐點及保險)，受訓學員須自付 **NT\$6,000 元**(含 2 晚住宿與晚餐餐敘)，**112 年 5 月 17 日前報名且錄取者可享早鳥方案，學費為 NT\$5,000 元。**

#### 2. 住宿

晚上統一住宿在政大公企中心行政套房(單人房不含早餐)，如因故無法入住公企中心，將協助安排其他交通便利之合宜住宿空間。

#### 3. 退費規定

自報名繳費後至開班上課日前退訓者，退還已繳學費九成，開班上課後不予退費。

### (四)報名方式及報名期限

一律採線上報名，報名網址：<https://pse.is/4u8tbc>，

報名期限：即日起 112 年 5 月 24 日。



### (五)學員甄選與錄取通知

線上報名完成後將由主辦單位依產業別、單位名額限制等條件進行學員甄選及分組，預定 5/25 以電子郵件及電話通知錄取學員，並公告於科技農企業資訊網 [www.agribiz.com](http://www.agribiz.com)。錄取學員應於通知後 3 天內繳交上課費用，逾期未完成繳款者由備取學員遞補。

### (六)聯絡窗口

回訓工作坊報名及相關事宜請洽 02-23911368#8764 中衛發展中心王淑敏小姐。