



105年度強化科技農企業體系運作及多元創新科技計畫

【計畫簡介】

主辦單位：行政院農業委員會
執行單位：財團法人中衛發展中心

簡報大綱

壹、計畫緣起與簡介

貳、計畫服務資源說明

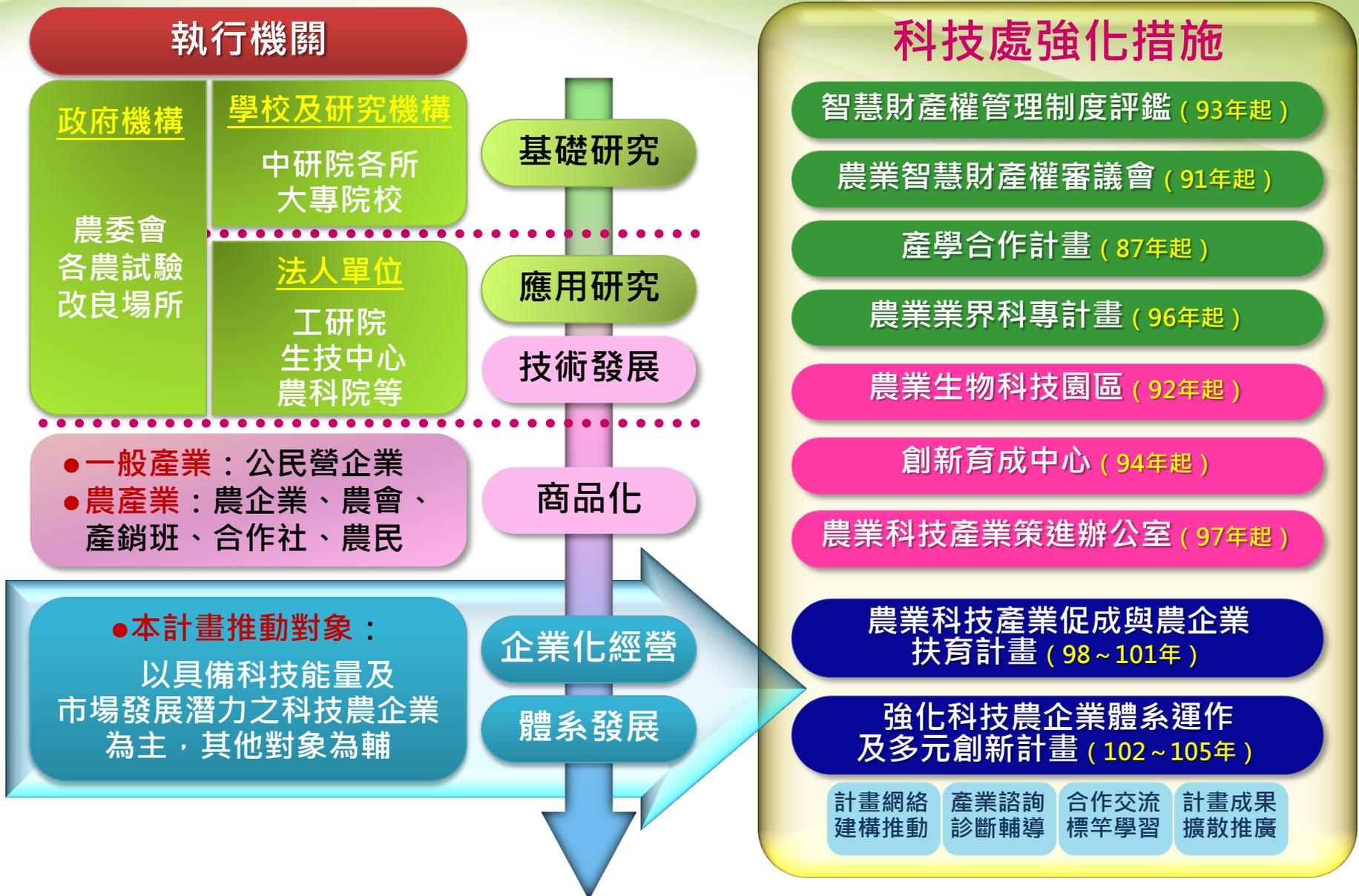
- 一. 科技農企業多元創新提案輔導
- 二. 科技農企業經營管理菁英班
- 三. 2016科技農企業菁創獎
- 四. 科技農企業資訊網

參、執行團隊簡介

肆、聯繫資訊

壹、計畫緣起與簡介

一、計畫背景及範疇定位



二、計畫推動對象範疇

科技農企業定義：

- 係指從事農業技術創新研發、應用農業科技研發成果或整合多元科技，進行農業經營創新，發展新型態產品、服務、經營模式、行銷模式之公司或行號(須有公司登記或商業登記)。
- 農業科技指農、林、漁、牧業之生物技術、安全農業、設備資材、檢驗檢測、食品加工、美容保健、栽培量產、品種、防疫檢疫等技術。

具科技能量之農民團體定義：

- 曾參與農委會技術移轉、產學合作計畫或進駐育成中心之農民團體。

具科技能量之農業產業團體定義：

- 曾參與農委會產學合作、技術移轉或進駐育成中心之農業產業團體

科技
農企業

具科技
能量之
農民團體、
農業產業團體

計畫各項工作推動

- 多元創新提案輔導
- 科技農企業菁創獎
- 科技農企業經營管理菁英班
- 計畫成果運用推廣

農企業定義：

- 主要業務以從事農業領域為主之企業(包含公司、行號)。

農民團體定義：

- 指農民依農會法、漁會法、農業合作社法、農田水利會組織通則所組織之農會、漁會、農業合作社及農田水利會(農業發展條例)。

一般
農企業

農民團體
農業產業團體

- 科技農企業經營管理菁英班
- 計畫成果運用推廣

產銷班定義：

- 係指土地相毗連或經營相同產業之農民，自願結合共同從事農業經營之組織(農業發展條例)。

產銷班

- 科技農企業經營管理菁英班
- 計畫成果運用推廣

農民定義：

- 指直接從事農業生產之自然人。

家庭農場定義：

- 指以共同生活戶為單位，從事農業經營之農場。

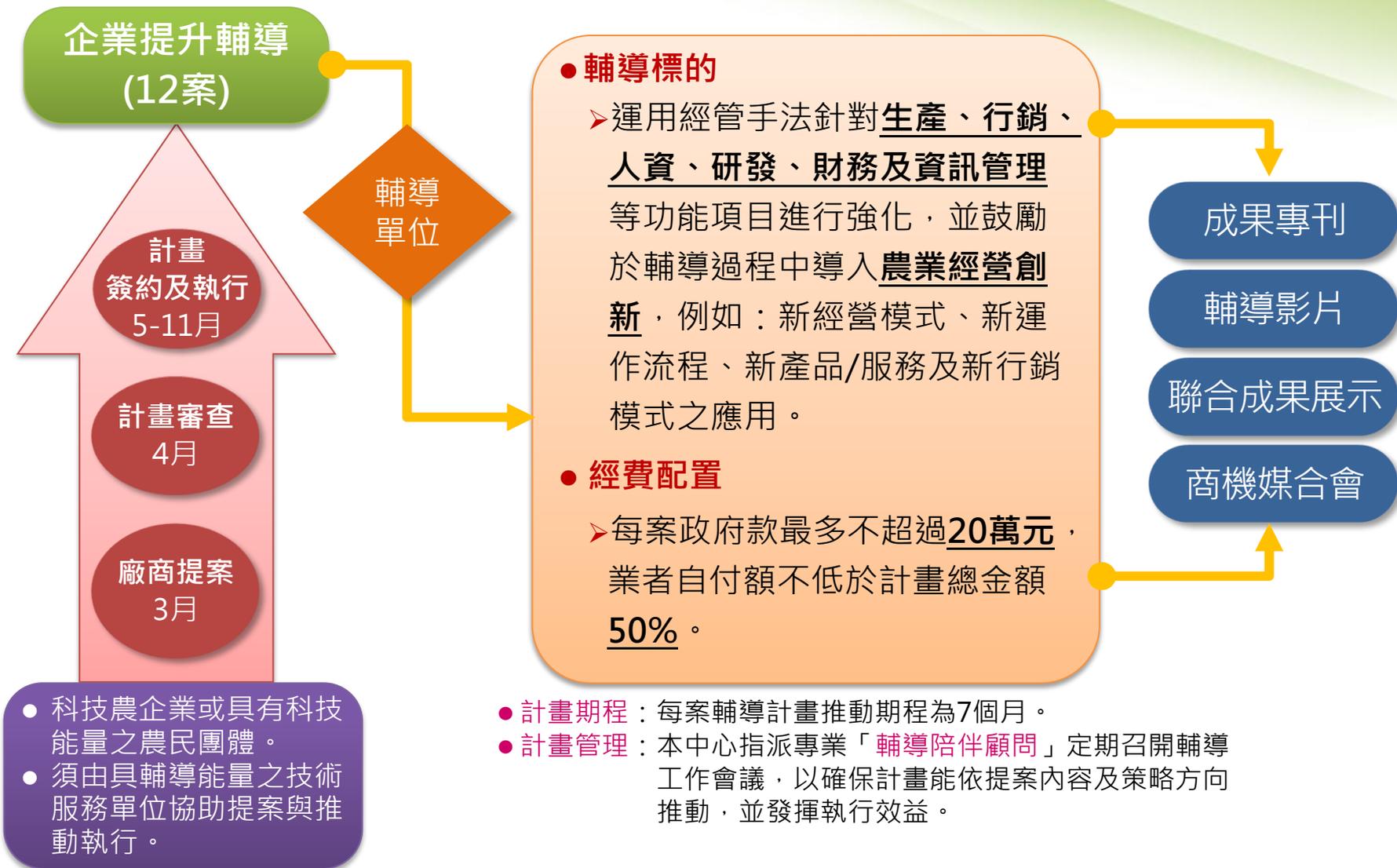
農民、家庭農場

- 科技農企業經營管理菁英班
- 計畫成果運用推廣

貳、計畫服務資源說明

一、多元創新提案輔導-內容說明

- **目的**：鼓勵業者藉由以創新思維進行經營管理改善，提升企業競爭力。



一、多元創新提案輔導-推動時程



一、多元創新提案輔導-輔導案例

■ 永隆牧場

永隆牧場歷經三代經營，牧場第三代主人2008年從科技業轉戰農業，回家接下牧場，將之前在科技業的專案管理經驗應用在需要高度整合的養豬產業，並創立自有品牌，希望將牧場轉型為科技農企業。



102年

- 輔導單位：台灣農業標準學會
- 計畫名稱：以豬隻整合農產品為安全農法的雙贏平台
- 計畫內容：透過無毒安全農法，以不符合規格賣像較差的次級無毒農產品飼養豬隻並加以驗證品評，將實驗豬隻各項屠體指標數值化，作為後續控管品質標準。

103年

- 輔導單位：台灣農業標準學會
- 計畫名稱：安全農法豬隻之品牌建構
- 計畫內容：延續102年計畫，建立以安全農法生產的豬肉品牌，確認品牌定位和推動策略、建立品牌識別系統及品牌行銷工具建置，包含網站、APP

一、多元創新提案輔導-創新類型案例

新經營模式

1.新營運模式：台灣稻農公司與pay easy合作推出我的一畝田企業認養新經營模式。



2.網絡模式：太平洋「SO FRESH」，結合植物工廠和小農頂級食材特色，開創小農共同市場。



新營運
模式

網絡
模式

作業
流程

核心
技術

3.作業流程：德河海洋運用RFID進行石斑活魚產銷履歷作業。



4.核心技術：紅柿子食品公司運用LED光線控制設備，打造植物工廠之創新生產流程。



新運作流程

新產品/服務

新行銷模式

5.產品創新：東勢果菜生產合作社運用水解技術研發胡蘿蔔蔬果汁



6.產品運用：瓜瓜園研發冰地瓜的甜度、香氣保存技術，打破熱食的侷限，成為最夯商品。



產品
創新

產品
運用

服務
創新

7.服務創新：金富康生技以智慧化栽培室環控系統技術，提供業者樟木椴木代管栽培、栽培場遠距監控及異常警示服務。



8.通路：厚生市集販售地產地銷的當季食材，堅持減少食物運送哩程及快速送貨到府，結合O2O模式打造公平交易生鮮產品之行銷平台通路。



9.品牌：微熱山丘以明確定位包裝鳳梨酥，透過口碑行銷和網路好評迅速竄紅，創造品牌形象。



通路

品牌

顧客
關係

10.顧客關係：綠藤生技利用集客式行銷策略，透過即時客服質量的優化，建立客戶感動服務模式。



二、科技農企業菁創獎-內容說明

活動宗旨

彰顯農業科技研發應用及農業創新價值，鼓勵農企業積極從事農業科技研發並應用科技於農業產業，促進農業產業創新發展，帶動國內農企業標竿學習風潮。

甄選對象

從事與農業科技相關研發、生產、服務或行銷之公司經營型態之科技農企業為主要推動對象。

創新研發類

- 研發創新
- 研發投入
- 產業效應
- 經營管理

獎勵致力於農業技術之創新研發，有**卓越成果**且對農業科技產業發展具典範者。

科技應用類

- 創新模式
- 發展策略
- 應用績效
- 經營管理

獎勵應用農業科技研發成果或運用多元科技，進行農業經營創新，並於市場獲得**顯著效益**者。

- 兩類獎項預計各評選最多10名入選，決選審查於兩類獎項各選出5名得獎單位。

二、科技農企業菁創獎-評選項目及標準

■ 創新研發類評選項目及標準

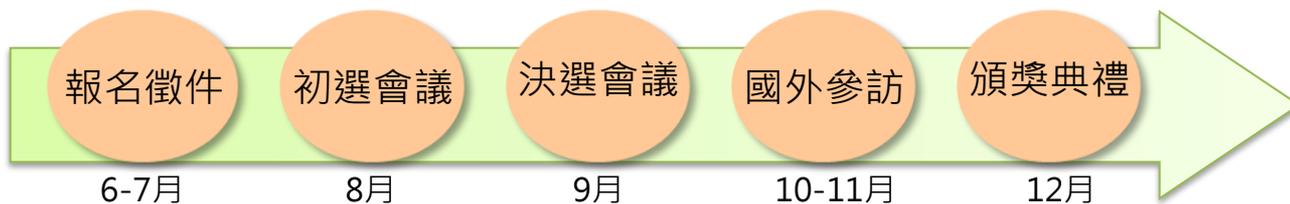
評分項目 (權重)		內容說明
研發創新 (40%)	<ol style="list-style-type: none">1.研發主題2.創新價值3.技術成熟度	參選單位之研發項目是否具特色、創新性與穩定性
研發投入 (30%)	<ol style="list-style-type: none">1.研發團隊2.研發策略3.研發計畫4.智慧財產保護	參選單位是否有組織、有計畫性且持續投入研發工作
產業效應 (20%)	<ol style="list-style-type: none">1.技術應用模式2.技術運用價值3.帶動產業效益	參選單位之研發項目商品化可行性及預期對產業貢獻度
經營管理 (10%)	<ol style="list-style-type: none">1.經營願景、策略與模式2.組織架構與管理	參選單位經營管理模式是否能持續提升研發能量

二、科技農企業菁創獎-評選項目及標準

■ 科技應用類評選項目及標準

評分項目 (權重)		內容說明
創新模式 (20%)	1.科技導入 2.創新模式	導入科技及推動創新模式之構思及作法
營運策略 (30%)	1.策略規劃 2.策略展開 3.智財運用	促成企業創新模式發展所需策略規劃及運作之完整性
應用績效 (40%)	1.量產規模 2.銷售實績 3.產業/社會/環境效益	企業創新模式運用實績與效益
經營管理 (10%)	1.經營願景、策略與模式 2.組織架構與管理	參選單位經營管理模式是否持續提升創新應用及創造績效之能量

■ 辦理時間



二、科技農企業菁創獎-獎勵方式

獎勵方式

頒獎典禮
公開表揚

成果展示
媒體報導

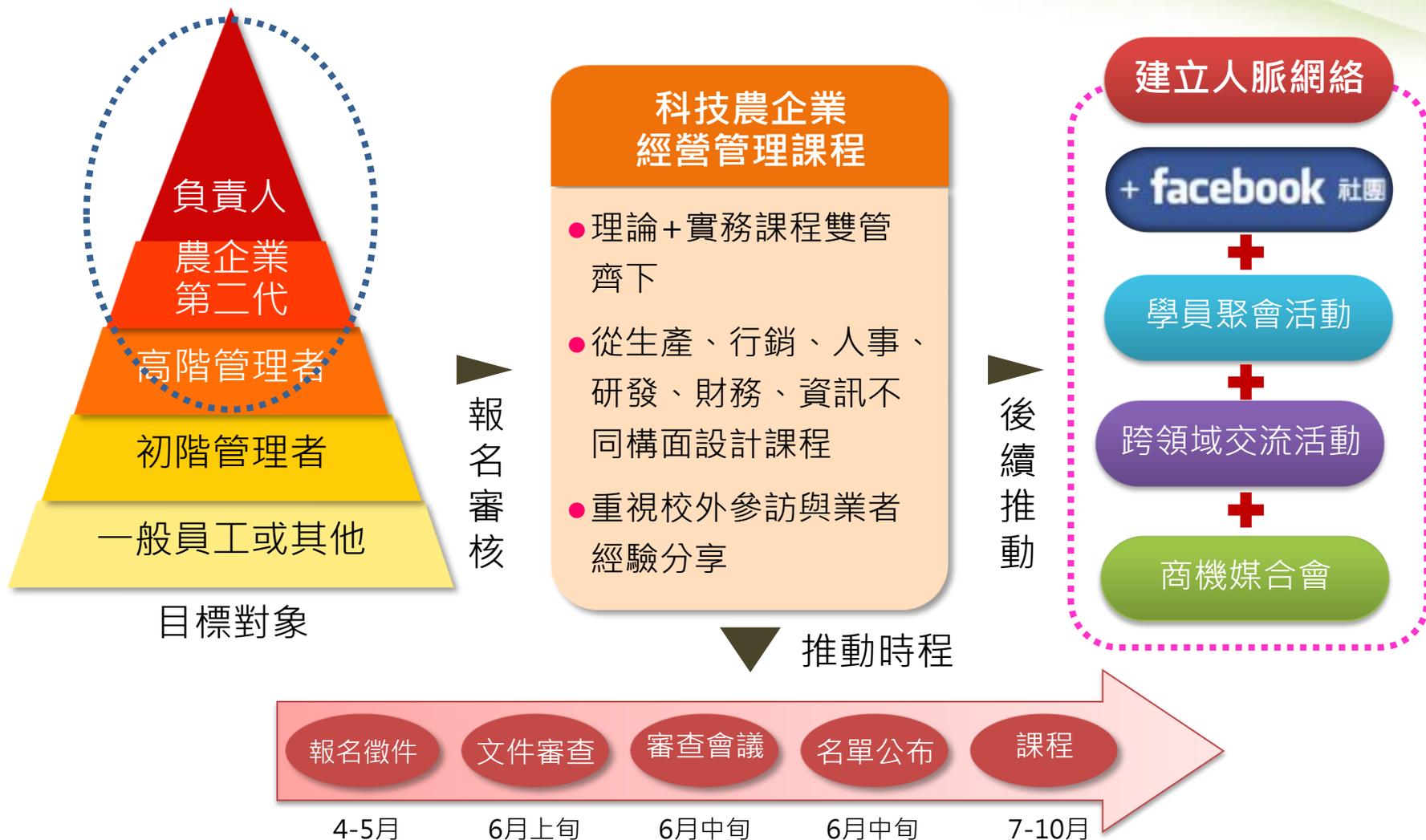
菁創獎
專刊出版

國外交流
參訪補助



三、科技農企業經營管理菁英班(碩士學分班)

- **目的**：強化科技農企業及體系自主運作能力，提升科技農企業經營能量。
- **辦理方式**：與台大進修推廣部合作辦理，提供98小時課程(6個碩士學分)，預定招收學員40名，費用由農委會部分補助，受訓學員自行負擔1萬元。



三、科技農企業經營管理菁英班(碩士學分班)

歷屆菁英班辦理成效

- 為培育農企業中高階管理人才與建立農業人脈網絡搖籃
辦理5屆已培訓**213**名農企業中高階管理人員，來自農業不同領域學員藉此交流，建立產業人脈，彼此資源互補，共同合作創造商機，如永隆牧場運用東勢果菜合作社紅蘿蔔、瓜瓜園地瓜和戴養菌農園金針菇的次級品飼養豬隻，推出【花田喜彘】品牌豬，除通過102、103年度多元創新提案，也獲得2015農業好點子競賽評審團獎首獎。
- 衍生農企協會促進長期交流與合作
受訓學員因課程結識自發性成立2個全國性農企業協會，促進農企業交流合作，有效串起農業科技產業價值鏈。(中華農企業發展協會、台灣科技農企業發展協會)
- 學員報考碩博士班持續進修與成長
畢業學員持續自我精進，其中**20名**學員錄取台大碩士農經在職專班、**1名**學員錄取台大農經博士班，**1名**學員錄取聯合大學產業碩士專班，學習農業經營相關知識。



四、科技農企業資訊網

The screenshot shows the homepage of the Scientific and Technological Agribusiness website. At the top, there is a navigation bar with links for '計畫介紹', '優質推薦', '產業觀點', '相關資源', and '線上學堂'. Below this, a '最新消息' section lists several news items with dates. A '線上學堂' section features a video player. A '自我評量' section is highlighted with a red box, containing a '小手冊下載' button and a '馬上作評量' button. Another '訂閱電子報' section is also highlighted with a red box, showing an email input field and '訂閱' and '退訂' buttons. At the bottom, there is a '科技農企業菁創獎' section with three award categories: '慶全地瓜生產合作社', '綠藤生物科技股份有限公司', and '福壽堂業股份有限公司'. The website URL 'www.agribiz.tw' is displayed at the bottom.

【科技農企業資訊網】

提供農企業相關產業新知或訊息，包含各式輔導資源申請、優質農企業案例介紹，如菁創獎、輔導案例、產業新知與企業經營文章分享等，方便農企業有效利用。

【科技農企業產業e報】

訂閱後將不定期收到網站所提供的計畫輔導資源和活動等訊息。

【農企業自我評量】

透過線上評量的簡單測驗，農企業主可了解企業經營上已經制度化和欠缺不足的部分進而改善、建立制度、落實執行、持續提升。

參、執行團隊簡介



1. 中衛體系產業合作領航者：
79年至今推動產業體系提升合作競爭力

2. 企業組織診斷輔導專家：
橫跨農、工、服務業診斷輔導優良案例

3. 豐富產業人才培訓經驗：
以5T1N為核心，整合實體與數位學習

4. 跨單位資源整合能力：
橫向串連不同計畫資源，擴大綜效

農業推動實績

- 強化科技農企業體系運作及多元創新科技計畫
- 農業科技產業促成與農企業扶育計畫
- 農業推廣人員輔導產銷班經營管理計畫
- 農會推廣人員輔導產銷班企業化經營計畫
- 強化觀賞魚產業體系建置輔導計畫
- 2012、2014南方農業論壇
- 訪視診斷1000家以上農企業，輔導對象包含瓜瓜園、元進莊、立瑞畜產、力佳綠能、立川農場、福壽、福業、芝林、養蜂人家、等超過250家農企業、農民團體等
- 科技農企業經營管理菁英（碩士學分）班
- 農企業自主改善訓練、專業農業人員、農會推廣人員相關培訓超過100班次，培訓3,000人

肆、聯繫資訊



科技農企業資訊網
www.agribiz.tw

財團法人中衛發展中心前瞻服務部農業經營組

■ 聯絡窗口

陳思璋

02-2391-1368#1078 ; c1078@csd.org.tw

•-----•

王淑敏

02-2391-1368#8764 ; c0764@csd.org.tw

•-----•

許晉璋

02-2391-1368#6327 ; f327@csd.org.tw

•-----•

簡報結束，敬請指教

