

農企業常見經營管理問題

農企業不論農、林、漁、牧貨規模大小，都應該導入經營管理。經營管理的內容架構並不複雜，但卻是傳統農企業提升成為科技農企業的基礎。一般而言，經營管理都會談到「產、銷、人、發、財」傳統的五管，也就是：生產、行銷、人事、研發與財務，近年來由於資通訊科技的運用普遍，所以又會加上資訊管理，提升為現代的六管，本中心特別依據訪視診斷及輔導多家農企業後，整理出農企業常見的經營管理問題，可供農企業參考。

生產管理問題	行銷管理問題	人力資源管理問題	研發管理問題	財務管理問題	資訊管理問題
<ol style="list-style-type: none"> 1. 生產皆以經驗為主，沒有將流程制度化。 2. 缺乏相關生產作業表單，有生產問題不容易發現。 3. 缺乏田間管理制度，需相關單位協助擬訂。 4. 工作環境較少符合安全管理之標準，危機處 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 想導入網路行銷，但缺乏相關推動人員及能力。 2. 產品缺乏品牌定位，沒有品牌管理概念。 3. 產品仰賴盤商銷售，自有通路開發困難。 4. 農企業對於BtoC的行銷模式認知度較低。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 缺乏田間管理人員，人員流動率大。 2. 沒有員工之職能規劃，缺乏員工教育訓練。 3. 公司沒有詳細之部門及職掌規劃，人力資源管理不佳。 4. 以勞動力為主人力常有缺乏現象，缺工情況 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 產品研發多以經驗法則做研發，並無文書化記錄，且研發技術多掌握在單一或少數人手上，無法有效管理。 2. 公司缺乏研發人員，產品開發不易。 3. 公司想進行研發，但沒有可以 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 採用傳統記帳方式，沒有制式之報表，無法有效掌控財務狀況。 2. 財務管理多分為內外帳冊，透明度不足。 3. 會計人員多以兼任為主，較少進行財務管理活動 4. 沒有導入財務 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司除文書處理外，資訊化程度缺乏。 2. 公司缺乏資訊管理人才，無法進行資訊管理。 3. 未建立顧客資料庫，無法進行顧客關係經營。 4. 原有進銷存系統無法完全契合公司運作型態與需求；著因

<p>理與風險認知較低。</p> <p>5. 加工技術能量絕大部份委外生產加工，缺乏計畫性加工生產模式。</p> <p>6. 外部收購部分因生產過程的管控掌握程度有限，造成收購前無法精準預測實收合格數量。</p>	<p>5. 較少涉獵多元行銷工具發展，以致於行銷管理推動較緩慢，仰賴傳統電話行銷等手法</p> <p>6. 想增加直接銷售通路，提升對終端使用者客戶服務能力。</p>	<p>嚴重。</p> <p>5. 中階幹部培育不易，農業後繼者培育多局限於傳統家族觀念，較少採用專業經理人的作法。</p>	<p>協助之外部研發單位。</p> <p>4. 研發資訊累積與匯整多以書面為主，電子化程度較低。</p> <p>5. 產品或研發所需經費龐大，企業負擔困難。</p>	<p>管理系統，財務管理不精確。</p> <p>5. 公司高階主管缺乏財務管理概念，推動困難。</p> <p>6. 未進行財務報表的編制，以及進行財務報表分析。</p>	<p>市面上以工商服務業系統居多，農業應用則因產業特殊性且屬少量冷門，如須完全客製化則所費不貲，。</p> <p>5. 網路平台資訊管理能力不足，管理制度未明訂，導致既有網站呈現缺乏管理及資料未能持續更新之情況。</p> <p>6. 新管理系統導入，但相關人員配合度不足，導致推動困難。</p>
--	---	---	--	--	---